



KPY:n strategiauudistus
Syksy 2021

KPY KONSERNI

Olemassaolon tarkoitus

MISSIO JA LUPAUS

Liike-elämänvoimaa.
Olemme elinvoiman ja
liike-elämän kiihdyttäjä.
Rakennamme yhteistyötä
ja uusia yhteyksiä sekä
kehitämme ja
kasvatamme
omistusyhtiöitämme.

VISIO 2026

KPY:n ympärillä toimii
liike-elämän
ekosysteemi, joka on yksi
Suomen
tunnetuimmista
menestyjien
kasvuympäristöistä.

ARVOT

Omistautuminen
Yhteisöllisyys
Rohkeus



KPY

SIIJOITTAJALUPAUS

Kehittyvä omistaja-arvo ja kilpailukykyinen osuuskorko

Jaamme omistajille osuuskorkoa kestävästi ja omistusyhtiösiemme kilpailukykyä säilyttäen.

OMISTAUTUMINEN

Omistautuminen tekee omistamisesta arvokasta.

YHTEISÖLLISYYS

Olemme yhteyksien rakentaja ja tavoitteenamme on alueemme elinvoima.

ROHKEUS

Hyviä päätöksiä, uusia alkuja.



KPY

Arvot ohjaavat tekemistämme

Toiminta- periaatteet

Arvot

Liiketoiminta- periaatteet

*Valitsen kestävimmän
tavan toimia ja teen
kaikkeni onnistumisen
eteen.*

OMISTAUTUMINEN

Pitkäjänteisyys / kehittäminen / kasvattaminen /
auttaminen / välittäminen / kestävyys

*Omistautuminen tekee
omistamisesta arvokasta.*

*Valitsen yhteisen edun ja
rakennan yhteistyötä.*

YHTEISÖLLISYYS

Yhteistyö / heimo / verkostot / paikallisuus /
elinvoima / avoimuus / ystävällisyys

*Olemme yhteyksien
rakentaja ja
tavoitteenamme on
alueemme elinvoima.*

*Voin tehdä päätöksiä ja
uusia avauksia.*

ROHKEUS

Suunnannäyttäminen / rehellisyys / ketteryys /
päättöksentekokyky / tulevaisuus / liike

*Hyviä päätöksiä,
uusia alkuja.*

Kärkiteemat

Kumppanuudet, vastuullisuus, digitalisaatio

KPY

KPY-KONSERNI

Liike-elämänvoimaa

Vuonna 2026 KPY on merkittävä itäsuomalainen liike-elämänvoiman rakentaja. Olemme aktiivinen ekosysteemien kehittäjä ja kasvatamme omistusyhtiöitämme. Toimintamme kasvattaa omistaja-arvoa ja luo elinvoimaa koko Itä-Suomeen.

Toiminnan kärjet

1. Kasvu- ja arvoyhtiöiden omistukset **KPY MOMENTUMIN** kautta. KPY Momentum on omistautunut, arvopohjainen ja aktiivinen omistaja. Sitoudumme pitkäjänteisesti perhe- ja yrittäjätaustaisten yritysten kasvun kumppaniksi. Omistukset luovat lisäarvoa Itä-Suomeen joko suoraan tai väliillisesti. Eriyksen kiinnostunut KPY Momentum on kohteista, jotka luovat synergiaa KPY Nova –strategialle.
2. Ekosysteemien rakentaminen, jonka keskeisimpänä alustana on yhteisöllinen ja joustava työ- ja opiskeluympäristö **KPY NOVAPOLIS** Kuopion Savilahdessa.

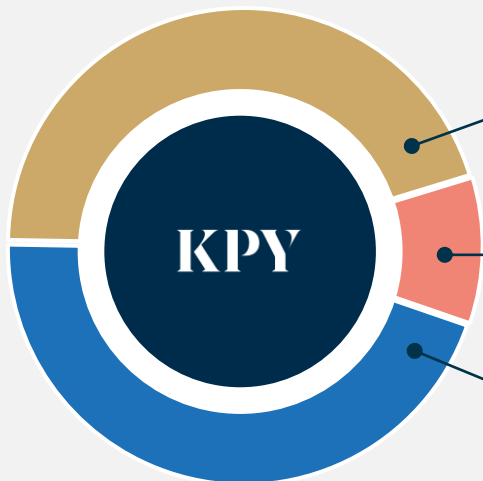
KPY Momentumilla ja KPY Novalla on vahva keskinäinen synergia liike-elämänvoiman vauhdittajana. Molemmat luovat omalla toiminnallaan lisäarvoa toisilleen.



Liike-elämänvoimaa Itä-Suomeen

KPY tarjoaa omistajilleen tasapainoisen salkun houkuttelevia kohteita, joihin olisi muuten vaikea päästä mukaan. Omistuksillaan ja omalla toiminnallaan KPY vahvistaa Itä-Suomen elinvoimaa ja hyvinvointia.

KPY MOMENTUM



KPY NOVA

YRITYSOMISTUKSET 30–60% *

Enfo Oyj, Voimatel Oy ja tulevat vähemmistöomistukset

LIKVIDIT OMISTUKSET 10–20% *

REAALIOMISTUKSET 40–60% *

KPY Novapolis Oy

*) Tavoitealokaatio

KPY

KPY Momentumin erottautumistekijät

Kohderyhmänä kasvuun tähtäävät perhe- ja yrittäjätaustaiset yhtiöt, joilla on uskottava näkymä omistaja-arvon kasvuun. Erityisesti KPY Momentum on kiinnostunut Itä-Suomeen ja/tai Nova-strategiaan kytköksissä olevista yhtiöistä.

KPY sitoutuu yrityksen aktiiviseksi kehittäjäkumppaniksi pitkäjänteisesti ilman nopean aikavälin tarvetta irtautumiselle. Pitkän aikavälin tavoitteet asetetaan yhdessä omistajien ja johdon kanssa.

Omistaja voi itse jäädä aktiiviseen rooliin yritykseen.

Omistajilla ei ole tarvetta luopua yrityksestä kokonaan.

KPY:hyn sisäänrakennettu, vahva arvopohjaisuus: toiminta tuottaa elinvoimaa ympäröivään yhteiskuntaan ja Itä-Suomeen.

→ KPY tuo tullessaan osaamista, leveämmät hartiat ja vahvan kumppanuuden yrityksen kehittämiseen ja kasvuun.



KPY

Arvoihinsa sitoutunut uuden ajan omistaja

KPY on omistaja, joka välittää yritystensä ja ympäröivän yhteiskunnan hyvinvoinnista ja kehityksestä.

- Toimimme **poikkeuksellisen lähellä** omistamiamme yrityksiä.
- Toimintamme **painopiste on Itä-Suomessa**, mutta fyysistä sijaintia tärkeämpää on se, että **ajattelutapamme ovat lähellä toisiaan**.
- Toimimme **aktiivisesti ja omistautuneesti**.
- Haemme portfolioomme **arvomaailmamme jakavia kasvuhakuisia yrityksiä**.
- Mahdollisuuden tunnistaessamme tuomme portfolioimme yhtiöitä yhteen, jotta ne voivat saada hyötyjä ja **synergiaetuja** toistensa liiketoiminnoista.
- Sitoudumme siihen, että pystymme tarjoamaan omistuksemme kautta sitä **lisäarvoa, jota yritys tarvitsee nostaakseen toimintaansa seuraavalle tasolle**.
- Omistamisella on oltava **lisäarvoa**, ei itseisarvoa. **Kun oikea aika koittaa, olemme valmiita.**

Näin toimien tuomme entistä enemmän hyvinvointia Itä-Suomeen ja luomme edellytykset omistaja-arvon kasvulle sekä kilpailukykyiselle osuuspääoman korolle myös tulevana vuosina ja vuosikymmeninä.

Olemme modernin työpäiväkokemuksen edelläkävijä ja yhteisö, johon huippuosaajat haluavat liittyä.

Tulevaisuudessa Novapoliksesta on muodostunut ekosysteemi, monipuolisten palveluiden keskittymä ja mukana kulkeva digitaalinen alusta, jossa fyysiset tilat ovat yksi sen monista ulottuvuuksista.

Yhteisömme on yksi ympäröivän yhteiskunnan muutoksen ja menestyksen draivereista, joka vetää puoleensa kansainvälisen tason osaajia.



Moderni työpäiväkokemus KPY Novapoliksessa

KPY NOVAPOLIS

Osaajat kasvun mahdollistajana

pondi

Samalla kampuksella Itä-Suomen yliopisto, Savonia ammattikorkeakoulu ja Savon ammattiopisto.

Itä-Suomen suurin yhteisö

15 000 käyttäjää ja 200 yritystä Savilahdessa ja Toivalassa. 2020-luvulla Savilahti kasvaa 35 000 ihmisen keskittymäksi.

Ympäristövastuulliset toimitilat

Muuntojoustaville toimitiloillemme on myönnetty **LEED Gold –sertifikaatit**. Toimitilaa yhteensä **179 000 brm²**.



Vastuulliset ja kustannustehokkaat hankinnat

S Sisäpiiri PRO

S Sisäpiiri

Hybridityön mahdollistava cowork ja yrityskulttuuria vahvistavat tapahtumat

ORIGO

Sujuvan arjen palvelut

Siivous- ja kiinteistöhoitopalvelut, aulapalvelu, autopesula sekä lukuisia muita kumppaneidemme tarjoamia lisäarvopalveluita.

Mahdollisuutta listautua First North – markkinapaikalle selvitetään

- KPY selvittää mahdollisuutta listautua Nasdaq Helsingin ylläpitämälle First North -markkinapaikalle.
- Toteutuessaan listautuminen edistäisi yhtiön strategista uudistumista sekä mahdollistaisi luotettavan ja joustavan osuuksien vaihdannan ja läpinäkyvän arvostuksen KPY:n omistajille.
- Selvitys yhtiön listautumiskyvykkyydestä käynnistetään välittömästi.
- Mahdollisesta listautumisesta tekee päätöksen KPY:n edustajisto.
- Listautuminen on arvioiden mukaan mahdollista aikaisintaan vuoden 2022 ensimmäisen vuosipuoliskon loppupuolella.



KPY

KPYY

LIIKE-ELÄMÄNVOIMAA